

Von InnoFARM zu ThAFF-InnoNET

Durch innovative Formen von Arbeit dem Fachkräftemangel begegnen

GEFÖRDERT VOM



Bundesministerium
für Bildung
und Forschung

REGION.
innovativ


TECHNISCHE UNIVERSITÄT
ILMENAU

SEAL
ABLE
pioneers in profiles

LINDIG 
GABELSTAPLER, ARBEITSBÜHMEN


DEGUMA

ASSOZIIERTER PARTNER

ThAFF 
Thüringen
Thüringer Agentur für
Fachkräftegewinnung

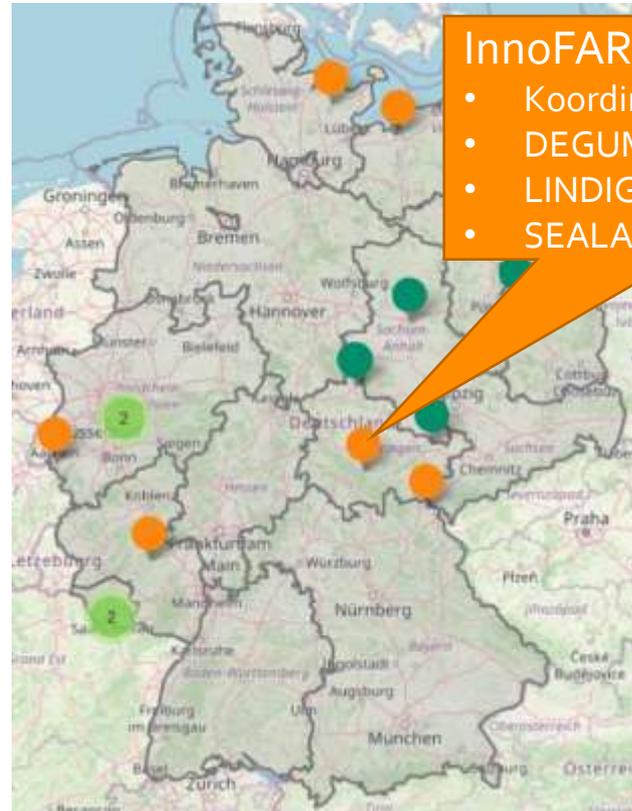
Projekt InnoFARM

InnoFARM ist eines von sieben geförderten REGION.innovativ Projekten

Leitidee

Innovative Regionen sind erfolgreicher:
Sie haben eine höhere Wirtschaftskraft, sind wettbewerbsfähiger, schaffen bessere Beschäftigungsmöglichkeiten und bieten den Menschen echte Zukunftsperspektiven.

Die erste Förderrunde "**Arbeitsforschung**" unterstützt die innovative Gestaltung von Arbeitswelten der Zukunft in kleinen und mittleren Unternehmen.



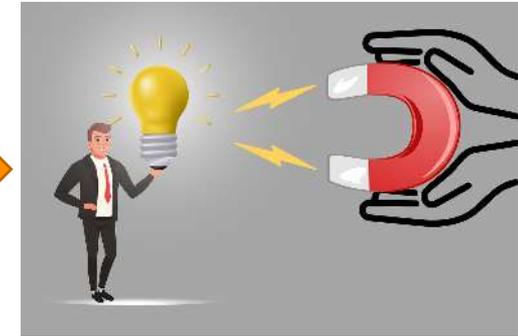
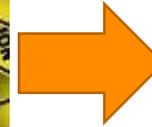
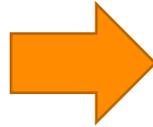
InnoFARM:

- Koordination: TU Ilmenau
- DEGUMA Schütz GmbH
- LINDIG Fördertechnik GmbH
- SEALABLE Solutions GmbH

GEFÖRDERT VOM

ASSOZIIERTER PARTNER

Was hat der Fachkräftemangel mit innovativen Regionen zu tun?



Innovative Formen von Arbeit:

- Helfen im Umgang mit Fachkräftemangel
- Steigern die Attraktivität als Arbeitgeber

Bilderquelle: Kostenlose Bilder von www.pixabay.de

GEFÖRDERT VOM

ASSOZIIERTER PARTNER

Projekt InnoFARM

Wie kann die Region von den Projektergebnissen profitieren?



GEFÖRDERT VOM

ASSOZIIERTER PARTNER

Thüringenweite Umfrage

Nur wer die Bedarfe kennt, kann die richtigen Weichen stellen



Machen Sie mit bei
unserer Umfrage!

Warum ist Ihre Teilnahme wichtig?

- Sie geben **wertvolle Einblicke in die Bedarfe und Herausforderungen** Thüringer KMU
- **Ihre Beiträge fließen in die Entwicklung** bedarfsgerechter Methoden und Werkzeuge ein

Was erwartet Sie?

- Ein übersichtlicher Fragebogen, der **ca. 20 Minuten** Ihrer Zeit in Anspruch nimmt
- **Wissenschaftlich fundierte und geprüfte** Vorgehensweise
- **Absolute Anonymität** Ihrer Angaben für wissenschaftliche Zwecke
- Die Chance auf einen von drei **50€ Amazon Gutschein** für Teilnehmende

GEFÖRDERT VOM

ASSOZIIERTER PARTNER

Die Arbeitswelt von morgen mitgestalten!

Letzte Chance an der thüringenweiten Umfrage teilzunehmen...



Machen Sie mit!

Gestalten Sie die Zukunft der Arbeit in Thüringen aktiv mit. Ihre Teilnahme ist ein wichtiger Beitrag für innovative und zukunftsfähige Arbeitsformen im Mittelstand.

Zur Umfrage: <https://ww2.unipark.de/uc/InnoFARM-Thueringen/>

Die Ergebnisse werden auf der neuen Plattform **ThAFF-InnoNet** nach Beendigung veröffentlicht.

GEFÖRDERT VOM



Bundesministerium
für Bildung
und Forschung

REGION.
innovativ

ASSOZIIERTER PARTNER



DEGUMA Schütz GmbH

- Familienunternehmen in zweiter Generation
- ~ 50 Mitarbeitende
- Standort Geisa
- Überholung, Modernisierung & Herstellung von Maschinen für die Verarbeitung von Gummi & Kunststoff

4-Tage-Woche, Innovatives Recruiting, ...

LINDIG Fördertechnik GmbH

- Familienunternehmen in vierter Generation
- ~ 380 Mitarbeitende
- Firmensitz Eisenach + 5 Niederlassungen in Thüringen & Hessen
- Dienstleister im Bereich Gabelstapler, Lagertechnik & Arbeitsbühnen

4-Tage-Woche, InnoRAUM, Konsent Prinzip, ...

SEALABLE SOLUTIONS GmbH

- Management-Buy-out
- ~ 200 Mitarbeitende
- Standort Waltershausen
- Herstellung von Gummidichtungen und -profilen für Tunnelbau, Bahngleise und Industrie
- Produktion im Drei-Schicht-System

Selbstorganisation in der Fertigung, Onboarding in der Produktion, ...

GEFÖRDERT VOM

ASSOZIIERTER PARTNER

Effizienzsteigerung in der Fertigung durch Selbstorganisation

Was kann bei Fertigung nach REFA selbst entschieden werden?



GEFÖRDERT VOM

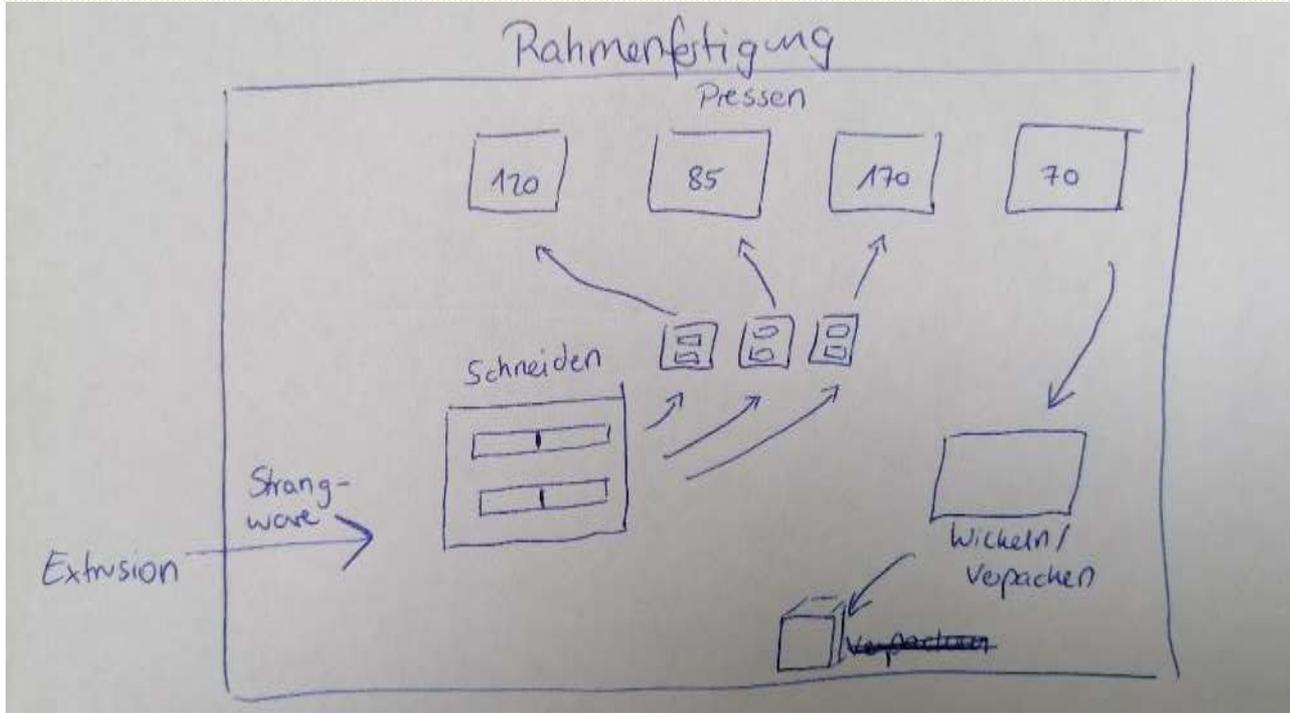
Bilderquelle: Pressefotos der SEALABLE Solutions GmbH

Von InnoFARM zu ThAFF-InnoNET

ASSOZIIERTER PARTNER

Effizienzsteigerung in der Fertigung durch Selbstorganisation

Was kann bei Fertigung nach REFA selbst entschieden werden?



GEFÖRDERT VOM



Bundesministerium
für Bildung
und Forschung

REGION.
innovativ

Von InnoFARM zu ThAFF-InnoNET

ASSOZIIERTER PARTNER

ThAFF
Thüringen
Thüringer Agentur für
Fachvermittlung

Effizienzsteigerung in der Fertigung durch Selbstorganisation

Was kann bei Fertigung nach REFA selbst entschieden werden?

Ziel:

- Erarbeitung von Vorschlägen zur Reduktion der Stillstandszeiten durch Selbstabstimmung innerhalb der Schichten und schichtübergreifend
- Erarbeitung eines möglichen Anreizsystems, welche dazu motiviert "über den eigenen Teller Rand" hinauszusehen und Stillstände zu vermeiden
- Identifizierung technischer Hürden oder Probleme, die angegangen werden müssen

GEFÖRDERT VOM



Bundesministerium
für Bildung
und Forschung

REGION
innovativ

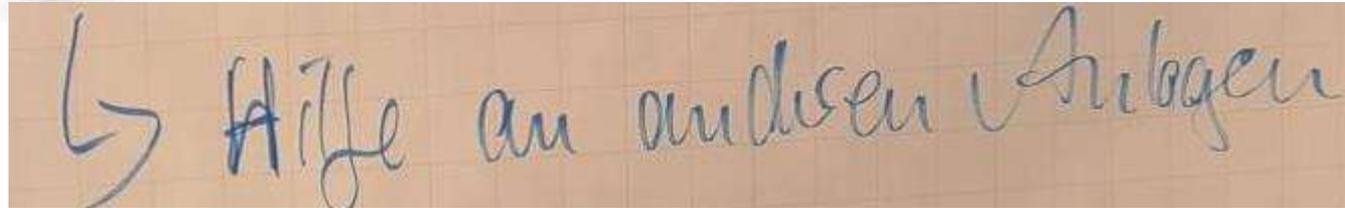
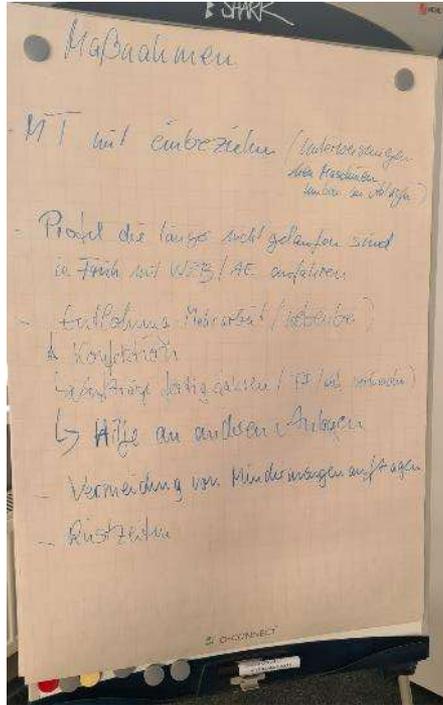
Von InnoFARM zu ThAFF-InnoNET

ASSOZIIERTER PARTNER



Effizienzsteigerung in der Fertigung durch Selbstorganisation

Denken über den Tellerrand vermeidet Maschinenstillstand



Pausenüberbrückung

Projekt InnoFARM

Können Entscheidungen so getroffen werden, dass sie akzeptiert werden?



GEFÖRDERT VOM



Bundesministerium
für Bildung
und Forschung

REGION.
innovativ

Bilderquelle: Kostenlose Bilder von www.pixabay.de

ASSOZIIERTER PARTNER

ThAFF
Thüringen
Thüringer Agentur für
Fachverfahren
Fachverfahren

Entscheidungsfindung durch Systemisches Konsensieren

Bei Abstimmungen den Fokus auf die NEIN-Stimmen legen

System	Hierarchie	Mehrheitsentscheidung	Systemisches Konsensieren
Entscheidungsträger	Eine Person oder ein kleiner Personenkreis	Stimmberechtigte Personen Variante: Vetorechte	Betroffene Personen äußern Widerstände
Charakteristika	<ul style="list-style-type: none">• Schnelle Entscheidungen.• Keine Beteiligung der Betroffenen an der Entscheidung.• Potenziell hohe Unzufriedenheit der Betroffenen.	<ul style="list-style-type: none">• Aufwändiges Verfahren.• Mehrheiten erzeugen Gewinner und Verlierer.• Entscheidung löst keine Konflikte.• Abstimmung über komplexe Fragen schwierig.	<ul style="list-style-type: none">• Langsam und aufwändig.• Im Idealfall sind alle zufrieden mit der Entscheidung.• Einzelvoten können die Entscheidung blockieren.• Gefahr von „Sturheit schlägt Einsicht“.

GEFÖRDERT VOM



Bundesministerium
für Bildung
und Forschung

REGION
innovativ

Von InnoFARM zu ThAFF-InnoNET

ASSOZIIERTER PARTNER



Entscheidungsfindung durch Systemisches Konsensieren

Bei Abstimmungen den Fokus auf die NEIN-Stimmen legen

Mehrheitsentscheidung

Alternativen / Vorschläge	Stimmen (jede Person darf eine Stimme abgeben)							Summen	Mehrheits- votum
	Person A	Person B	Person C	Person D	Person E	Person F	Person G		
1. Italienisch	x						x	2	Vorschlag 3
2. Türkisch			x					1	
3. Chinesisch		x		x	x			3	
4. Indisch						x		1	

GEFÖRDERT VOM



Bundesministerium
für Bildung
und Forschung

Quelle der Abbildung: <https://agile-verwaltung.org/2022/03/17/systemisches-konsensieren/>

REGION
innovativ

Von InnoFARM zu ThAFF-InnoNET

ASSOZIIERTER PARTNER

ThAFF
Thüringen
Thüringer Agentur für
Fachverlagswirtschaft

Entscheidungsfindung durch Systemisches Konsensieren

Bei Abstimmungen den Fokus auf die NEIN-Stimmen legen

Systemisch konsensiert

Alternativen / Vorschläge	Widerstand messen 0 = keinerlei Widerstand, kein Einwand 10 = absoluter Widerstand, unannehmbar*							Einzel- werte	geringster Gesamt- widerstand
	Person A	Person B	Person C	Person D	Person E	Person F	Person G		
1. Italienisch	0	7	1	2	1	3	0	14	Vorschlag 1
2. Türkisch	2	8	0	2	1	4	1	18	
3. Chinesisch	10	0	5	0	0	1	9	25	
4. Indisch	10	5	6	4	4	0	3	32	

GEFÖRDEBT VOM

Quelle der Abbildung: <https://agile-verwaltung.org/2022/03/17/systemisches-konsensieren/>

ASSOZIIERTER PARTNER

Von InnoFARM zu ThAFF-InnoNet

Ihr Zugang zu den Projektergebnissen



- Anbindung an das **ThAFF Netzwerk** – automatischer Zugang, sofern Mitgliedschaft besteht
- **Aufbereitete Methoden mit Arbeitsmaterialien, Skizzen und Prozessmodellen** kostenlos einsehbar
- Möglichkeit des **direkten Austauschs und der Vernetzung**
- Zugang zu ersten Zwischenergebnissen der **thüringenweiten Umfrage**



ANSÄTZE & METHODEN - GESTALTEN SIE DIE ARBEITSWELT VON MORGEN!

Lesen Sie innovative Ansätze und Methoden der Unternehmensführung kennen und profitieren Sie von Experten über neue Möglichkeiten der zukunftsweisenden Zusammenarbeit. Durch den direkten Kontakt der Teilnehmer und Moderatoren gewinnen Sie Einblicke in die Tools und Techniken, um die Innovationskraft der eigenen Unternehmen zu steigern und Ihre Mitarbeiter aktiv einzubeziehen. Methoden und Materialien erhalten.

[mehr erfahren](#)



ThAFF InnoNET dient als **Austausch-Plattform**, um den **Transfer von Wissenschaft zur Wirtschaft** zu fördern.

Sie **vereint** eine **Community**, die die **Arbeitswelt von morgen in Thüringen** mitgestaltet. Basierend auf den Erkenntnissen des Forschungsprojekts InnoFARM und einer thüringenweit durchgeführten Umfrage bietet die Plattform Hilfe zur **Selbsthilfe für KMU**, um dem **Fachkräftemangel entgegenzuwirken** und die **Innovationsfähigkeit zu steigern**.

GEFÖRDEBT VOM



Bundesministerium
für Bildung
und Forschung

REGION.
innovativ

ASSOZIIERTER PARTNER



Zwei Zielgruppen

...und deren Herausforderungen in Bezug auf die Arbeitswelt

KMU aus Thüringen



Beratende

Institutionen/Dienstleistungsunternehmen



GEFÖRDERT VOM

ASSOZIIERTER PARTNER

Welchen Mehrwert bringt ThAFF-InnoNET

Ein zentraler Ort für Wissen & Vernetzung für die Arbeitswelt in Thüringen

KMU aus Thüringen

Zugang zu innovativen Lösungen und Konzepten für neue Arbeitsmodelle



Austauschmöglichkeiten mit anderen Unternehmen und Experten



Unterstützung bei der Umsetzung von Maßnahmen z.B. flexiblen Arbeitsmodellen



Positionierung als innovativer Arbeitgeber durch Teilen von Erfahrungsberichten



ThAFF-
InnoNET

Beratende

Institutionen/Dienstleistungsunternehmen



Plattform zur Präsentation von Leistungen und Produkten



Direkter Kontakt zu potenziellen Kunden und Einblick in deren Herausforderungen



Möglichkeit zur Zusammenarbeit und Entwicklung maßgeschneiderter Lösungen

GEFÖRDERT VOM



Bundesministerium
für Bildung
und Forschung

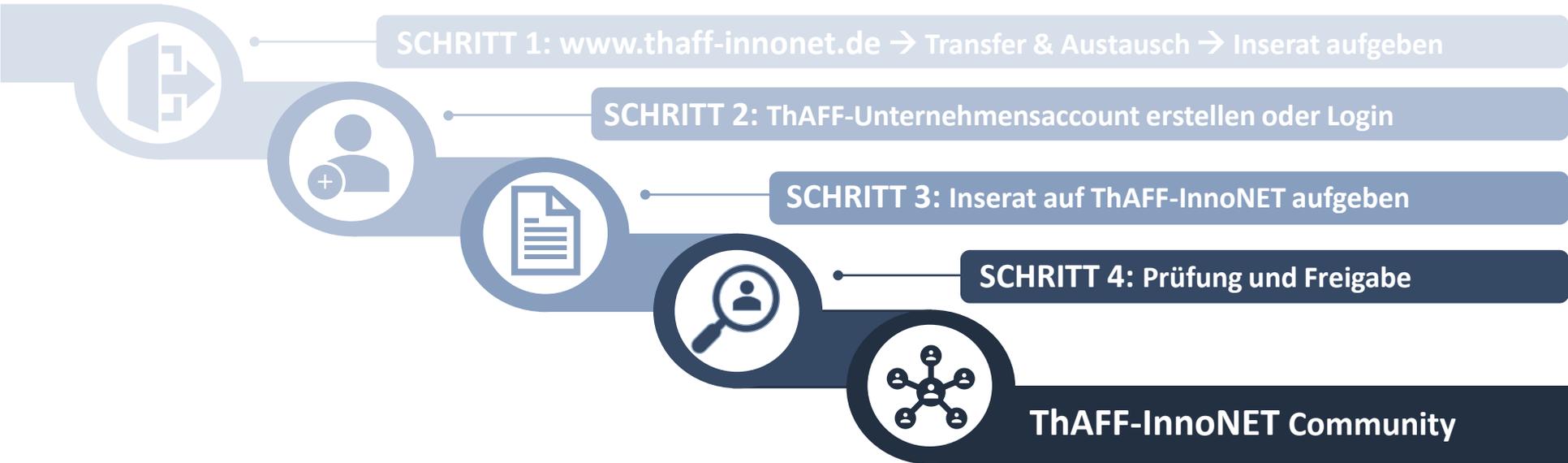
REGION.
innovativ

ASSOZIIERTER PARTNER

ThAFF
Thüringen
Thüringer Agentur für
Fachkräftegewinnung

Werden Sie Teil der Community

Inserat aufgeben und sichtbar werden!



GEFÖRDEBT VOM



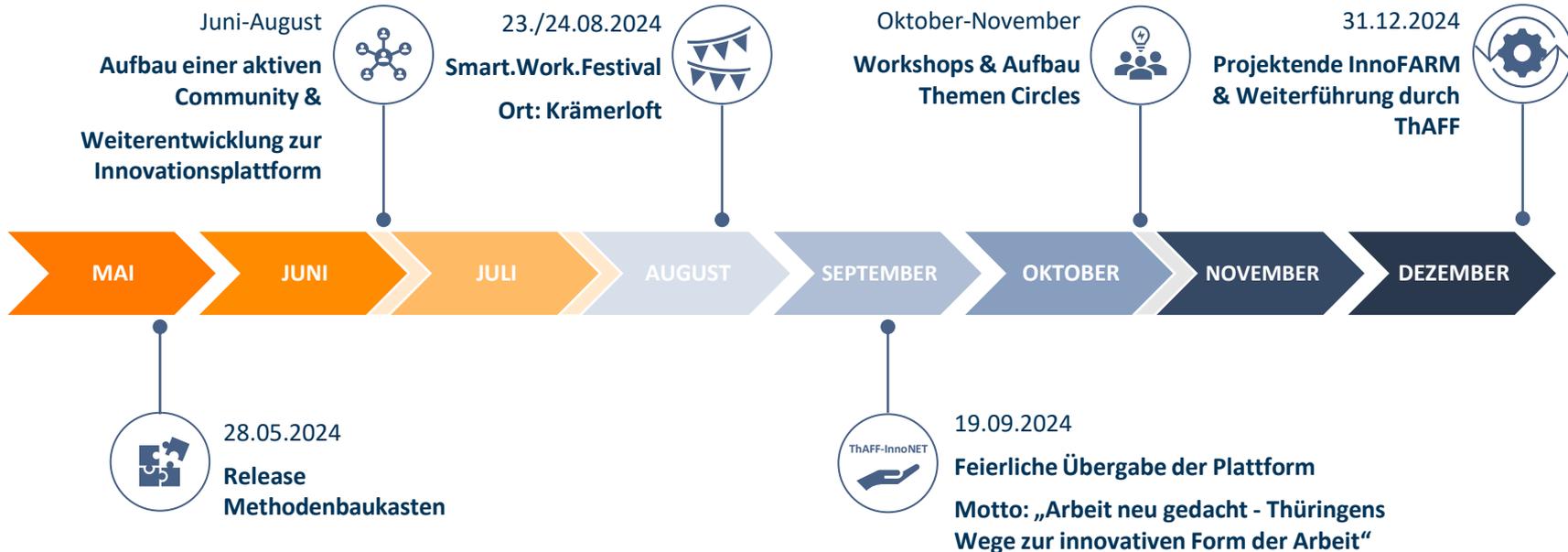
Bundesministerium
für Bildung
und Forschung

REGION.
innovativ

ASSOZIIERTER PARTNER

Wohin geht die Reise

Vom Methodenbaukasten zur aktiven Community



GEFÖRDERT VOM

ASSOZIIERTER PARTNER

Liveflug über die Plattform

Ihre User-Journey auf ThAFF-InnoNET



Begleiten Sie uns auf einer **simulierten User Journey**.



GEFÖRDERT VOM



Bundesministerium
für Bildung
und Forschung

REGION.
innovativ

ASSOZIIERTER PARTNER

ThAFF
Thüringen
Thüringer Agentur für
Fach- und Leistungswerbung

Vielen Dank

Projektleitung InnoFARM

Prof. Norbert Bach & Prof. Simon Oertel
Helmholtzplatz 3
98693 Ilmenau

Telefon: +49 3677 694066

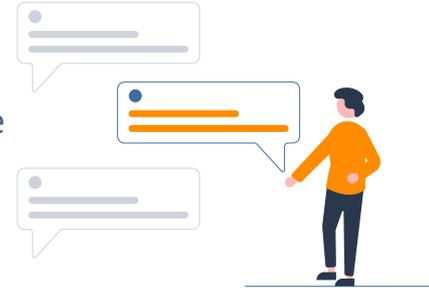
E-Mail: kontakt@innofarm-thueringen.org

Ansprechpartnerin zum Aufbau ThAFF-InnoNET

Joana Heinemann
Helmholtzplatz 3
98693 Ilmenau

Telefon: +49 3677 694064

E-Mail: joana.heinemann@tu-ilmenau.de



GEFÖRDERT VOM



Bundesministerium
für Bildung
und Forschung

REGION
innovativ

TECHNISCHE UNIVERSITÄT
ILMENAU

SEAL
ABLE
pioneers in profiles

LINDIG
GABELSTAPLER, ARBEITSBÜHMEN

DEGUMA

ASSOZIIERTER PARTNER
ThAFF
Thüringen
Thüringer Agentur für
Fach- und Ingenieurwesen