



# ThEx Kammernetzwerk Unternehmensnachfolge 05. Dezember 2023

ThEx Kammernetzwerk Untern



ThEx Kammernetzwerk Unternehmensnachfolge in Kooperation der:



Gefördert durch:





## Unterstützung im Nachfolgeprozess

gemeinsames Projekt aller Thüringer Wirtschaftskammern im Rahmen des ThEx-Verbundes (Thüringer Zentrum für Existenzgründungen und Unternehmertum)

IHK & HWK



Karten, Quelle: Landesamt für Statistik

ThEx Kammernetzwerk Unternehmensnachfolge in Kooperation der:



Arbeitsgemeinschaft der Thüringer Industrie- und Handwerkskammern



Arbeitsgemeinschaft der Thüringer Handwerkskammern

Gefördert durch:



Kofinanziert von der Europäischen Union

Freistaat Thüringen



Ministerium für Wirtschaft, Wissenschaft und Digitale Gesellschaft

# ThEx Kammernetzwerk Unternehmensnachfolge

Unterstützung im Nachfolgeprozess



## Sensibilisierung

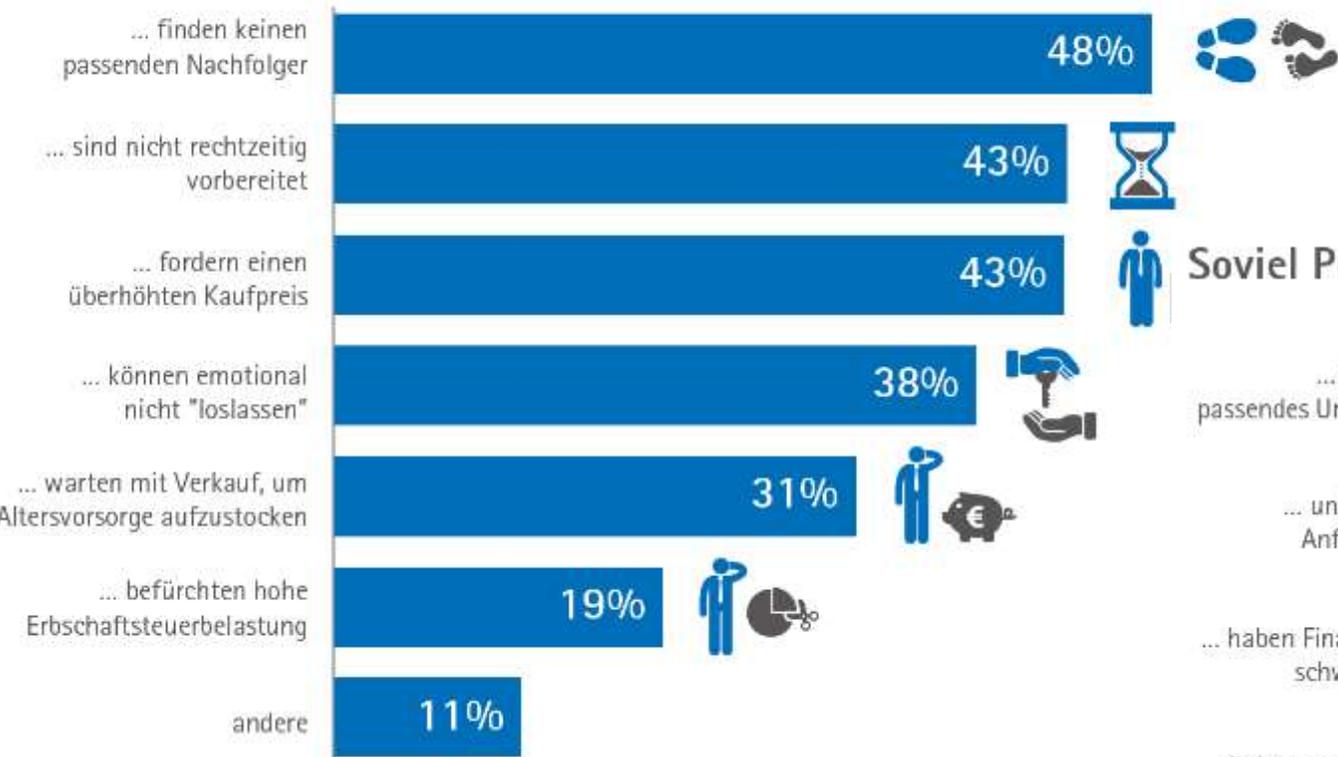
von Unternehmerinnen und Unternehmern zur rechtzeitigen Beschäftigung mit dem Generationswechsel

- ✓ Unterstützung bei der Suche nach einem passenden Nachfolger
- ✓ Individuelle Beratung zur Vorbereitung einer Nachfolge
- ✓ Finanzierungs- und Fördermittelberatung
- ✓ Begleitung des Nachfolgeprozesses und Betreuung nach erfolgreicher Übergabe
- ✓ Vermittlung von Kontakten zu externen Partnern

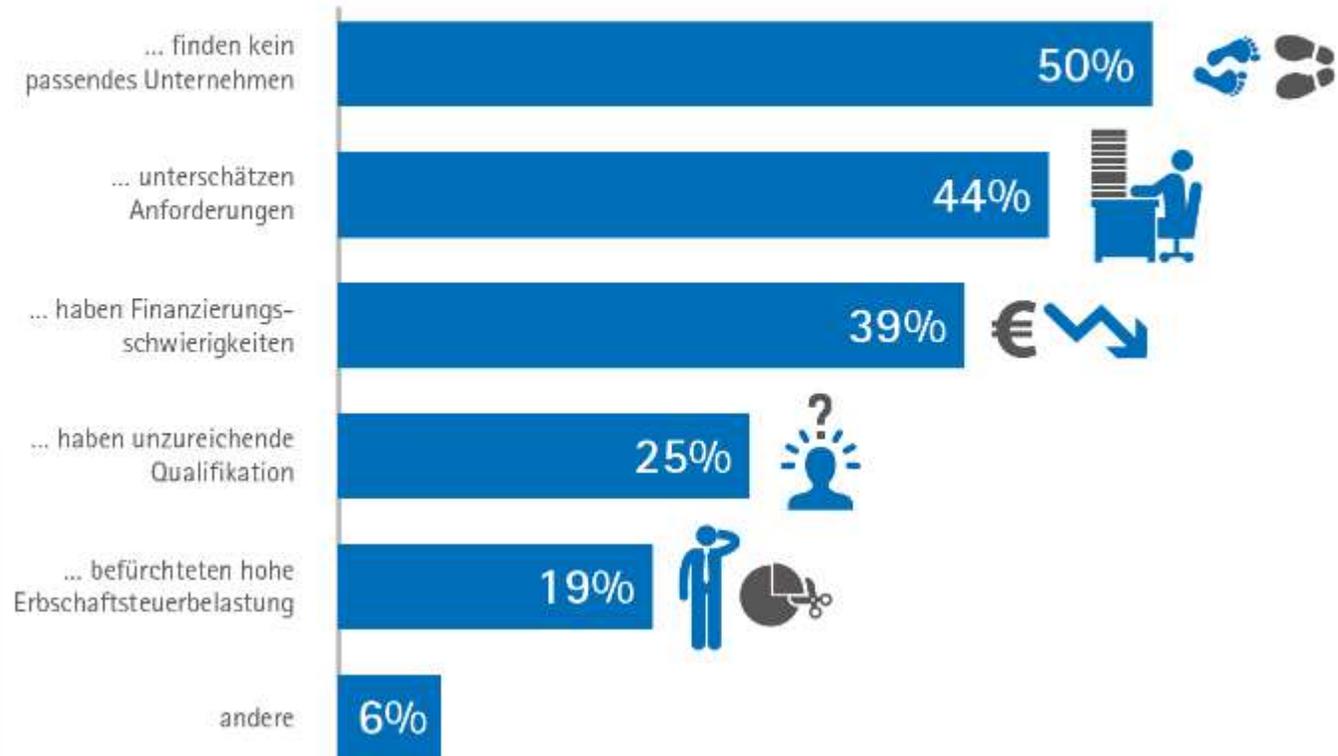


# Herausforderung Unternehmensnachfolge

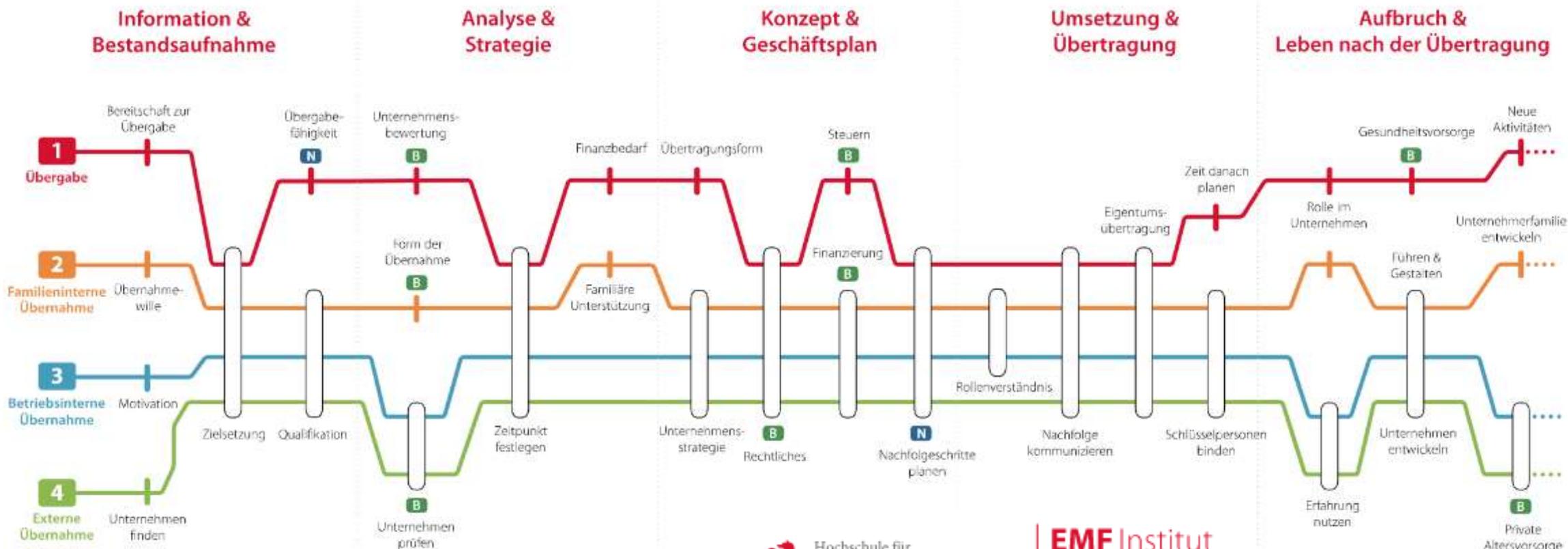
Soviel Prozent der Senior-Unternehmer ...



Soviel Prozent der potenziellen Übernehmer ...



# Nachfolgefahrplan



 Hochschule für  
Wirtschaft und Recht Berlin  
Berlin School of Economics and Law

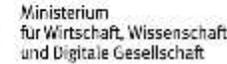
**EMF Institut**  
für Entrepreneurship, Mittelstand  
und Familienunternehmen  
der HWR Berlin

<https://nachfolge-in-deutschland.de>

ThEx Kammernetzwerk Unternehmensnachfolge in Kooperation der:

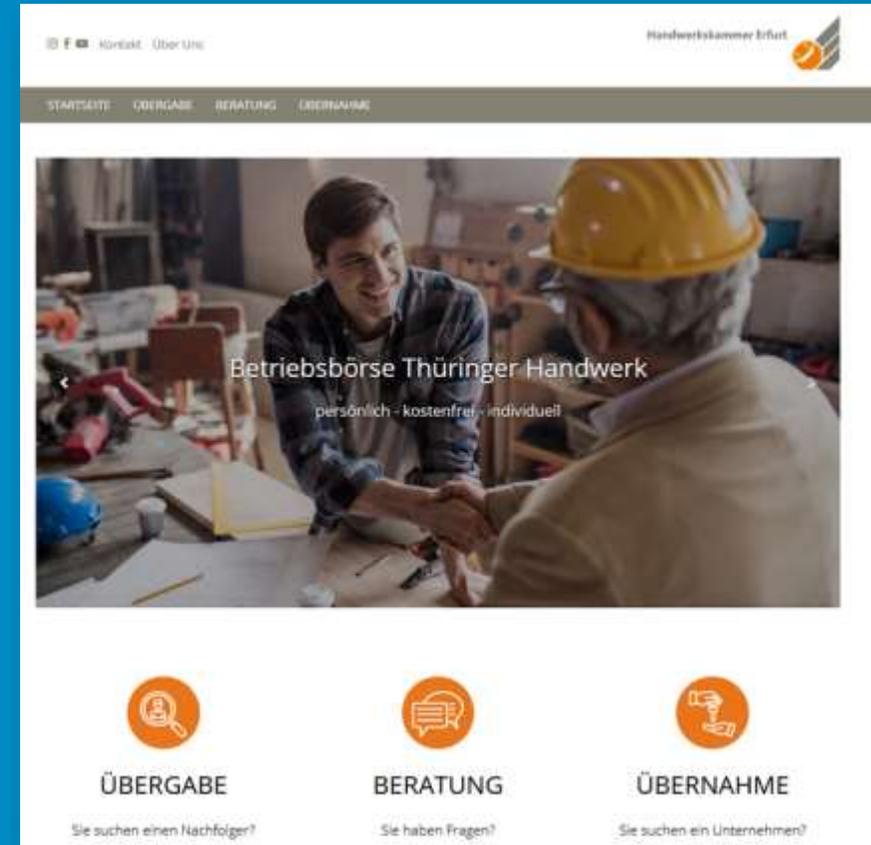
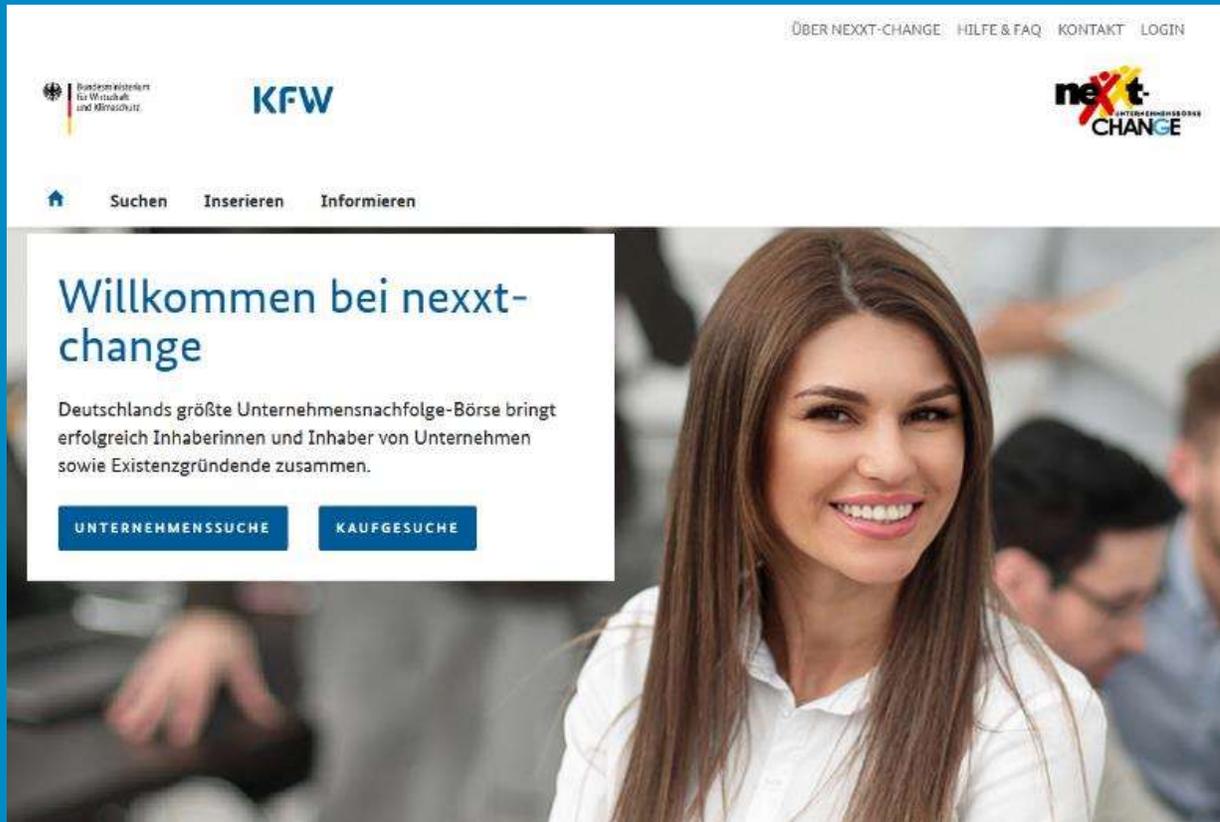


Gefördert durch:



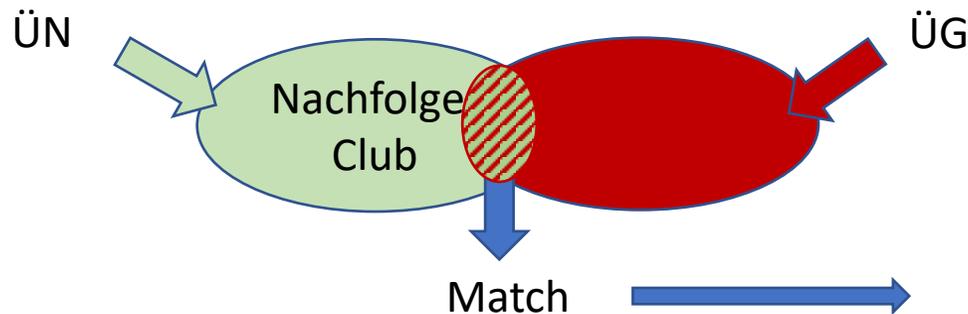
# Wie finde ich ein geeignetes Unternehmen ?

- ☞ Suche nach Übergebern
- ☞ eigenes Inserat



- Nexxt-change ist...
  - seit vielen Jahren am Markt etabliert
  - Bietet die Möglichkeit zum anonymen und kostenfreien Inserat und Suche
  - Aktuell durch Pflege seitens der bundesweiten Regionalpartner (IHK/HWK u.a.) Informationsquelle mit Checklisten und Links zum Thema Unternehmensnachfolge
  - Regionalpartner
    - prüft sachliche und formelle Richtigkeit
    - vergibt Chiffre zur Wahrung der Anonymität
    - koordiniert „Matching“ auf Wunsch des Inserenten

- aktive Bewerbung und Vergrößerung des Anteils an ÜN-Interessenten, um externe Nachfolgen abzusichern
- Im Pool werden die Interessenfelder der ÜN **mit potentiellen Übergabe-Unternehmen verglichen**



- **Anonymisierte Abfrage** bei den relevanten ÜN / ÜG. Erst mit beidseitiger Zustimmung stellen wir den **direkten Kontakt** – Matching her; Sensible Kontakthanbahnung und Unterstützung bei relevanten Treffern
- Weitere **Begleitung** beim Übergabe-/Übernahmeprozess u.a. **mit Spezialisten** aus dem Partner- und ThEx-Netzwerk

[www.ihk.de/erfurt/.../.../nachfolge-club](http://www.ihk.de/erfurt/.../.../nachfolge-club)

# Übernahme als Alternative zur Neugründung

	Neugründung	Übernahme
<b>Geschäftsidee</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Ich will meine eigene Idee umsetzen</li><li>➤ Ggf. lange Anlaufphase</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Das Geschäftskonzept ist eingeführt =&gt; „nahtlose“ Weiterführung möglich</li></ul>
<b>Markt</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Muss neu erschlossen werden</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Firmenname, Marken und Produkte sind etabliert</li><li>➤ Gut ausgebaute Vertriebskanäle</li><li>➤ Kundenstamm/Geschäftsbeziehungen vorhanden</li></ul>
<b>Wettbewerb</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Eigene Betrachtung/Beurteilung</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Wettbewerber sind bekannt</li><li>Risiko, dass andere die „Gelegenheit“ nutzen</li></ul>
<b>Kapital/ Finanzierung</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Start mit überschaubarem Kapitalbedarf möglich</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Kaufpreisfinanzierung i.d.R. umfangreicher</li><li>➤ Reserven für den „Neustart“</li></ul>
<b>Mitarbeiter</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Start als Solounternehmer möglich</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Mitarbeiterbestand vorhanden – bestehende Verträge müssen i.d.R. übernommen werden</li></ul>
<b>Risiken</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Veränderungen im privaten Umfeld</li><li>➤ Geschäftskonzept „geht nicht auf“</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Veränderungen (Ort, Familie, „Loslassen“ des Seniorunternehmers)</li></ul>

# ThEx Kammernetzwerk Unternehmensnachfolge

## IHK Südthüringen

### Detlef Schmidt-Schoele

Projektleiter ThEx  
Kammernetzwerk  
Unternehmensnachfolge  
Tel. +49 3628 6130 515  
[d.schmidt@suhl.ihk.de](mailto:d.schmidt@suhl.ihk.de)

## IHK Ostthüringen zu Gera Falk Hundertmark

Wirtschaft und Technologie  
Existenzgründung und  
Unternehmensförderung  
Tel. +49 365 8553-209  
[hundertmark@gera.ihk.de](mailto:hundertmark@gera.ihk.de)

## IHK Erfurt:

### Mandy Zirk

Projektmitarbeiterin  
ThEx Kammernetzwerk  
Unternehmensnachfolge  
Tel. +49 361 3484 141  
[zirk@erfurt.ihk.de](mailto:zirk@erfurt.ihk.de)

### Knut König

Projektmitarbeiter  
ThEx Kammernetzwerk  
Unternehmensnachfolge  
Tel. +49 361 3484 142  
[Knut.koenig@erfurt.ihk.de](mailto:Knut.koenig@erfurt.ihk.de)

## HWK Erfurt:

### Lisa Barth

Projektmitarbeiterin  
ThEx Kammernetzwerk  
Unternehmensnachfolge  
Tel. +49 361 67074401  
[lbarth@hwk-erfurt.de](mailto:lbarth@hwk-erfurt.de)

### Sandra Wagenbreth

Projektmitarbeiterin  
ThEx Kammernetzwerk  
Unternehmensnachfolge  
Tel. +49 361 67074402  
[swagenbreth@hwk-erfurt.de](mailto:swagenbreth@hwk-erfurt.de)

## HWK Südthüringen:

### Frank Mey

Projektmitarbeiter  
ThEx Kammernetzwerk  
Unternehmensnachfolge  
Tel. +49 36844 47 318  
[frank.mey@hwk-suedthueringen.de](mailto:frank.mey@hwk-suedthueringen.de)

### Friedrich Hartmann

Projektmitarbeiter  
ThEx Kammernetzwerk  
Unternehmensnachfolge  
Tel. +49 36844 47 343  
[friedrich.hartmann@hwk-suedthueringen.de](mailto:friedrich.hartmann@hwk-suedthueringen.de)

ThEx Kammernetzwerk Unternehmensnachfolge in Kooperation der:



Arbeitsgemeinschaft der Thüringer  
Industrie- und Handelskammern



Arbeitsgemeinschaft der  
Thüringer  
Handwerkskammern

Gefördert durch:



Kofinanziert von der  
Europäischen Union

Freistaat  
Thüringen



Ministerium  
für Wirtschaft, Wissenschaft  
und Digitale Gesellschaft

# Motivation für eine Übernahme



[www.thex.de/nachfolge](http://www.thex.de/nachfolge)

ThEx Kammernetzwerk Unternehmensnachfolge in Kooperation der:



Arbeitsgemeinschaft der  
Thüringer  
Industrie- und Handelskammern



Arbeitsgemeinschaft der  
Thüringer  
Handwerkskammern

Gefördert durch:



Kofinanziert von der  
Europäischen Union

Freistaat  
Thüringen



Ministerium  
für Wirtschaft, Wissenschaft  
und Digitale Gesellschaft